



O P L E I D I N G

Projectmanagement (Projectmatig Werken)

Opleidingsbrochure

Beter worden in het managen van je project

Je werkt regelmatig in een project en bent misschien al enigszins bekend met de methodiek van projectmatig werken. Je bent benieuwd naar de theorie van deze methode en hoe je deze effectief kunt toepassen? In deze basistraining nemen we de methode grondig met je door. Ook helpen we je om je eigen rol en functioneren in een project helderder en sterker te krijgen. In onze visie gaat het nadrukkelijk om het samenspel van mens en methode.

We gaan je uitdagen om de principes van het projectmatig werken toe te passen op je eigen praktijk en daar op te reflecteren. Na afloop van deze cursus ken je niet alleen de principes van projectmanagement, maar ben je ook beter in staat om samen met de betrokkenen aan je project te werken.

Een interactieve training

We bieden een interactieve en praktijkgerichte opleiding. Tijdens de bijeenkomst leer je de essenties van projectmatig werken. We geven korte inleidingen en verdieping door samen in gesprek te gaan over de stof. Ook krijg je korte eigen opdrachten en werk je in kleine groepjes aan een projectopdracht.

‘Na deze training ga ik in gesprek met mijn opdrachtgever, om de opdracht scherper te definiëren én goede afspraken te maken over de manier waarop we samenwerken. Zo kunnen we stukken effectiever werken.’

Afwisseling van theorie en praktijk

In de training wisselen we de theorie af met praktische oefeningen: we stellen je in staat de aangeboden theorie te vertalen naar je eigen project. Zo leer je hoe je een projectplan moet opstellen en de uitvoering in de praktijk kan managen. In de TwynstraGudde aanpak van projecten staan pragmatisme en situationeel handelen voorop. Overbodige procedures en complexe proces stappen worden vermeden. Steeds dagen we je uit om na te denken over wat in jouw situatie bruikbaar is.

‘Niet alles is een project, dat was voor mij echt een eye opener.’

Persoonlijke aandacht

We werken met ervaren trainers, met veel ruimte voor persoonlijke begeleiding. Want een degelijk projectplan is een mooie basis, maar hoe zorg je ervoor dat er ook besluiten worden genomen en je opdrachtgever betrokken blijft bij het project? En wat zijn de condities voor een bevlogen projectteam en welke invloed heb jij daarop als projectleider? In kleine groepen of in een persoonlijk gesprek met de trainer bieden we de ruimte om hier samen over na te denken.

Voor wie?

Deze training is bedoeld voor projectmanagers of (deel) projectleiders: als je vaardiger wil worden in het managen van je project, en je meer inzicht wil krijgen wanneer projectmatig werken wél en niet helpt bij het realiseren van opgaven. We gaan er van uit dat je als deelnemer aan de training een sturende rol als projectleider, werkgroepvoorzitter of projectsecretaris vervult. Daarbij maakt het niet uit of het om een in- of extern project gaat of om een klein of juist omvangrijk project.

Veel gestelde vragen

Vragen die veel gesteld worden en waar wij je in de training graag mee helpen:

- Wat maakt werken aan een project fundamenteel anders dan mijn dagelijkse werk?
- Wat is een Project Canvas en hoe kan ik daar mee werken?
- Wanneer zijn projecten nuttig? Welke vraagstukken lenen zich daarvoor en welke niet?
- Hoe voorkom ik dat een vage opdracht tot project wordt benoemd?
- Welke bevoegdheden heb ik als projectleider nodig om mijn taak te vervullen?
- Wat moet er in een projectplan staan? Hoe kan ik een project faseren?
- Moet ik op meer dan alleen tijd en geld letten?
- Hoe organiseer ik mijn project en zorg ik ervoor dat mijn mensen hiervoor tijd hebben?
- Hoe krijg ik het project gemanaged binnen mijn organisatie?



Programma dag 1 (09.00-17.00 uur)

Na een korte kennismaking bespreken we in de ochtend de kenmerken van de projectaanpak. We vergelijken projectmanagement met andere aanpakken, zoals regulier (lijn)werk, programmamanagement en procesmanagement. Voor het scherp krijgen van je eigen projectopdracht worden de principes uitgewerkt die gelden bij het opstellen van een doel- en resultaatomschrijving en de afbakening van een project.

We gaan 's middags met de projecten van de deelnemers aan de slag: het opstellen van het eerste deel van de projectopdracht. Onderdeel daarbij is het omschrijven van het bijbehorende werk en het faseren van de werkzaamheden. Ook besteden we aandacht aan de rolverdeling tussen opdrachtgever en projectleider. We bespreken taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de opdrachtgever, projectleider en -medewerker.

Programma dag 2 (09.00-17.00 uur)

In de ochtend staat het managen of beheersen van een project centraal. Met korte inleidingen en oefeningen besteden we aandacht aan het beheersen of managen van een project in tijd, geld, kwaliteit, informatie en organisatie. Tenslotte staan we stil bij het belang van het werken met beslisdocumenten aan het einde van elke fase. In de middag gaan we in op je eigen persoonlijke situatie in het project. Wat heb je nodig om je eigen rol in te vullen en hoe ziet je eigen stijl eruit? Waar ligt je kracht bij het voor elkaar krijgen van je project? En hoe kan je dat verder versterken?

Ter afsluiting formuleren deelnemers verbetervoorstellen voor het realiseren van de eigen projecten.

De trainer



Rutger Visser is partner bij TwynstraGudde. Hij is een energieke trainer die zijn ervaring in projecten graag inzet om deelnemers concrete handvaten te geven

waar ze direct mee aan de slag kunnen. Projecten, daar waar inhoud en besluitvorming bij elkaar komen, is zijn thuis. Hij combineert zijn werk als projectmanager met professionaliseringstrajecten van opdrachtgeverschap en projectmanagement in organisaties. Voor opdrachtgevers begeleidt hij met plezier interventies, zoals projectstartups.

‘Het blijft gaaf om bij te mogen dragen aan de ontwikkeling van professionals.’

TwynstraGudde adviseert overheid en bedrijfsleven op veel van de grote en urgente thema's van deze tijd. Denk aan veiligheid, diversiteit, digitalisering, mobiliteit, duurzaamheid, energie, financiën en gezondheid. We bieden onze opdrachtgevers unieke, werkbare oplossingen en brengen complexe projecten en programma's tot een goed einde. Iets creëren van blijvende waarde, daar gaan we voor. Daardoor hebben we een directe impact op (toekomstige) maatschappelijke en economische ontwikkelingen. En dus een grote impact op morgen.